



PERÚ

Autoridad Portuaria
Nacional

COMUNIDAD PORTUARIA, ESFUERZO PUBLICO PRIVADO

Foro “Logística” – Sociedad de Comercio Exterior del Perú
COMEXPERU

Edgar Patiño
Presidente del Directorio de la APN

Septiembre, 2015

1. APN – Marco Normativo

2. Puertos como parte de la cadena logística

3. Líneas Estratégicas - PNDP

Autoridad Portuaria Nacional (APN):

La APN es el Organismo Técnico Especializado encargado del desarrollo del Sistema Portuario Nacional, el fomento de la inversión privada en los puertos y la coordinación de los distintos actores públicos o privados que participan en las actividades y servicios portuarios.

La Ley N° 27943, Ley del Sistema Portuario Nacional (LSPN), regula las actividades y servicios en los terminales, así como la infraestructura e instalaciones que conforman el Sistema Portuario Nacional (SPN).

Entre los lineamientos esenciales de la Política Portuaria Nacional se consideran **“el fomento y planeamiento de la competitividad de los servicios portuarios y la promoción del comercio nacional, regional e internacional”**, así como **“la integración de los puertos al sistema de transporte nacional y a la cadena logística internacional”**. (Art 3 LSPN)



2. PUERTOS COMO PARTE DE LA CADENA LOGÍSTICA

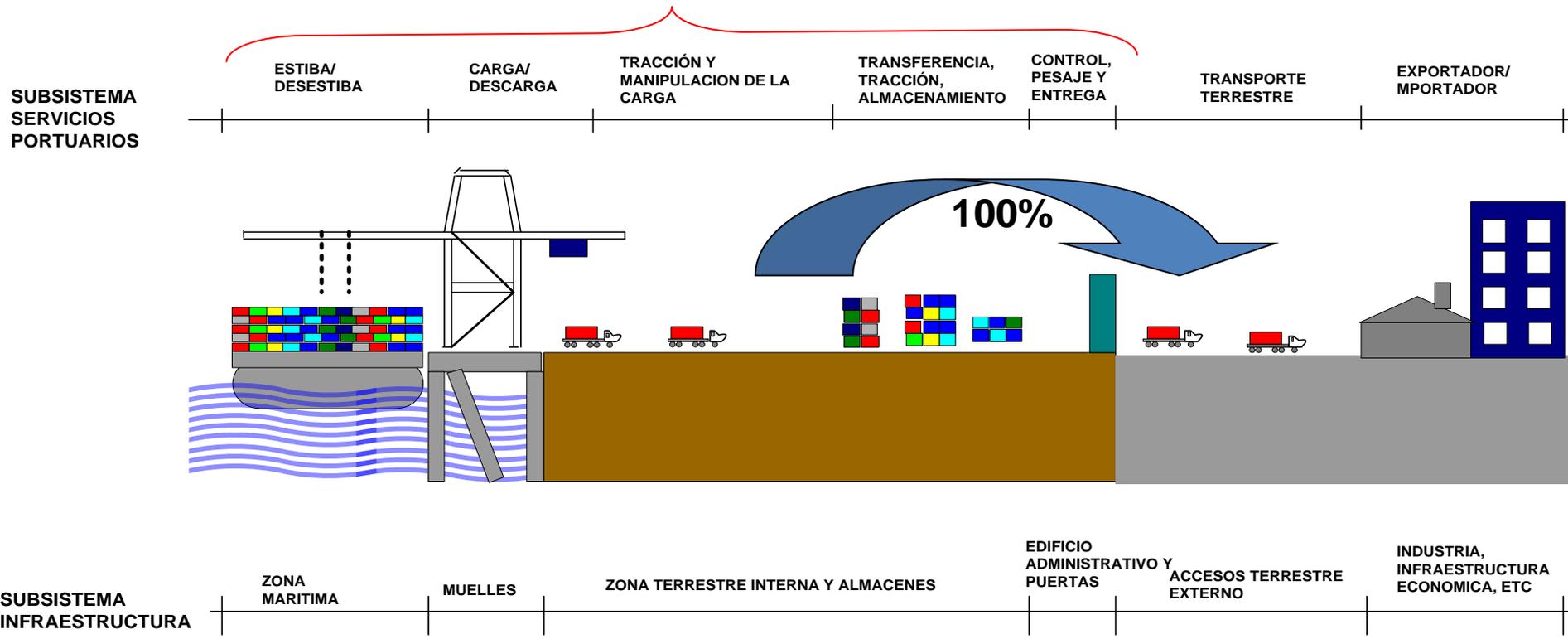


PERÚ

Autoridad Portuaria Nacional

CADENA LOGÍSTICA PORTUARIA

CADENA LOGÍSTICA PORTUARIA EFICIENTE TERMINAL PORTUARIO DIRECTO AL EXPORTADOR O IMPORTADOR **OPERADOR**





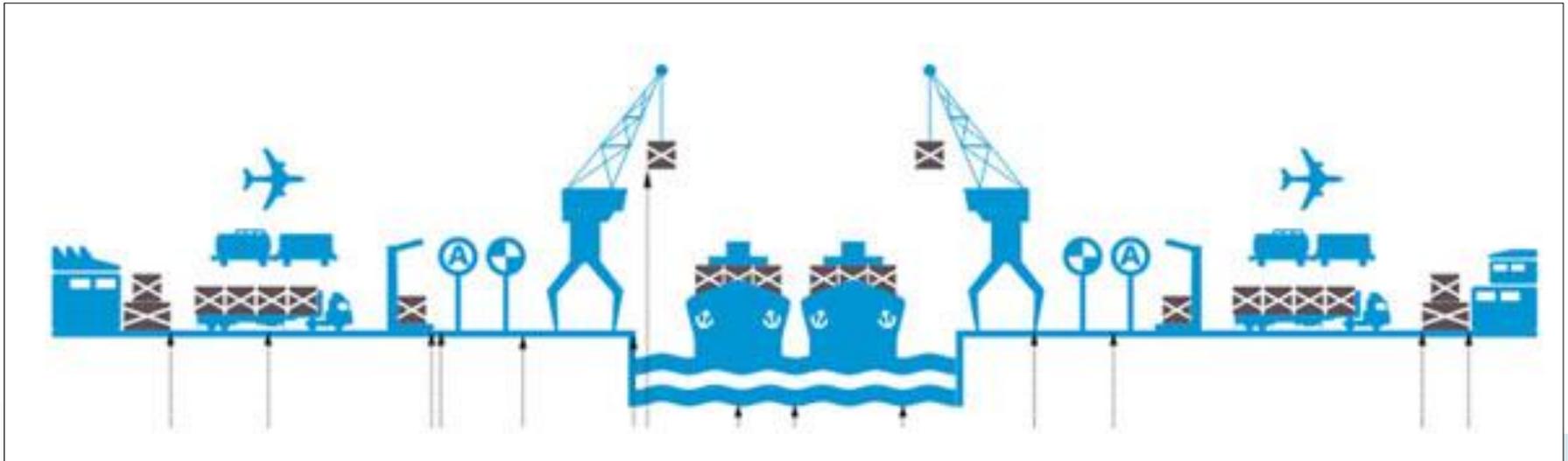
COMUNIDAD PORTUARIA



EL PUERTO

La integración de los puertos en la cadena logística es fundamental, pues ocupan una posición estratégica en el sistema actual de producción, comercio y transporte internacional, en especial si consideramos los siguientes factores:

- Los mayores movimiento de carga se realizan por vía marítima
- Son los puntos de partida y llegada del transporte marítimo
- Los puertos constituyen la mayor interfaz entre sistemas de transporte
- Son importantes centros de información



Los puertos son nodos fundamentales en el desarrollo de las cadenas logísticas

2. PUERTOS COMO PARTE DE LA CADENA LOGÍSTICA

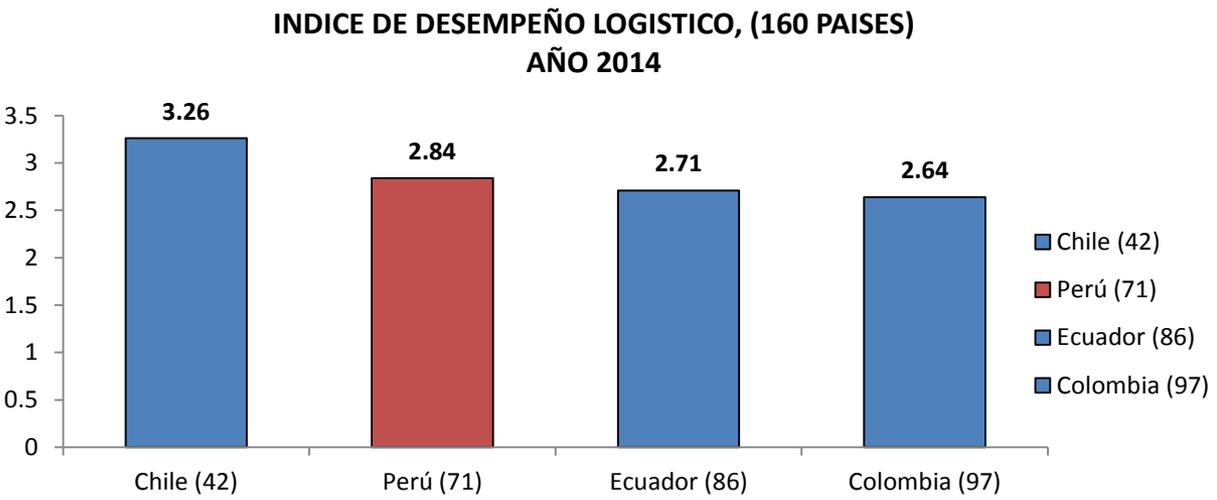


PERÚ

Autoridad Portuaria Nacional

DESEMPEÑO LOGÍSTICO DEL PERÚ

En cuanto a los indicadores relacionados directamente con la logística y el puerto, según el Índice de Desempeño Logístico Internacional al 2014, el Perú ha obtenido los siguientes resultados:



ÍNDICE	ESCALA	VALOR
Gastos generales del régimen aduanero	1= muy ineficiente a 7= muy eficiente	4.00
Índice de desempeño logístico: eficiencia del despacho aduanero	1= baja a 5= alta	2.47
Índice de desempeño logístico: calidad de la infraestructura relacionada con el comercio y el transporte	1= baja a 5= alta	2.72
Índice de desempeño logístico: competitividad y calidad de los servicios logísticos	1= baja a 5= alta	2.78
Índice de desempeño logístico: Total	1= bajo a 5= alto	2.84

2. PUERTOS COMO PARTE DE LA CADENA LOGÍSTICA



PERÚ

Autoridad Portuaria
Nacional

RETOS DE LA GOBERNANZA PORTUARIA

**DISMINUIR
TIEMPOS**

**MAYOR
INTEGRACION**

**MAYOR
INFORMACION**

3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP



PERÚ

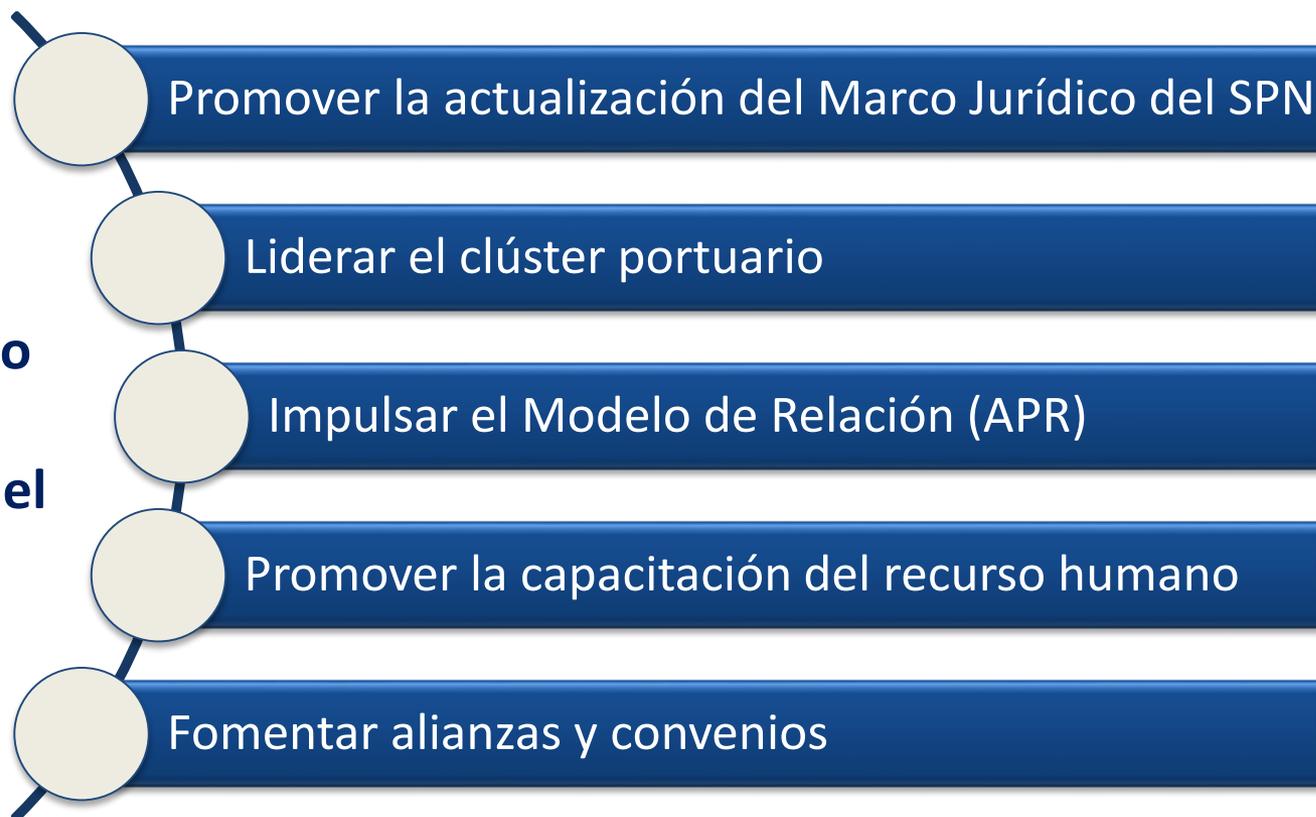
Autoridad Portuaria Nacional

MARCO ESTRATEGICO : PNDP



L.E.1

**Promover el
fortalecimiento
del Marco
Institucional del
Sistema
Portuario
Nacional**



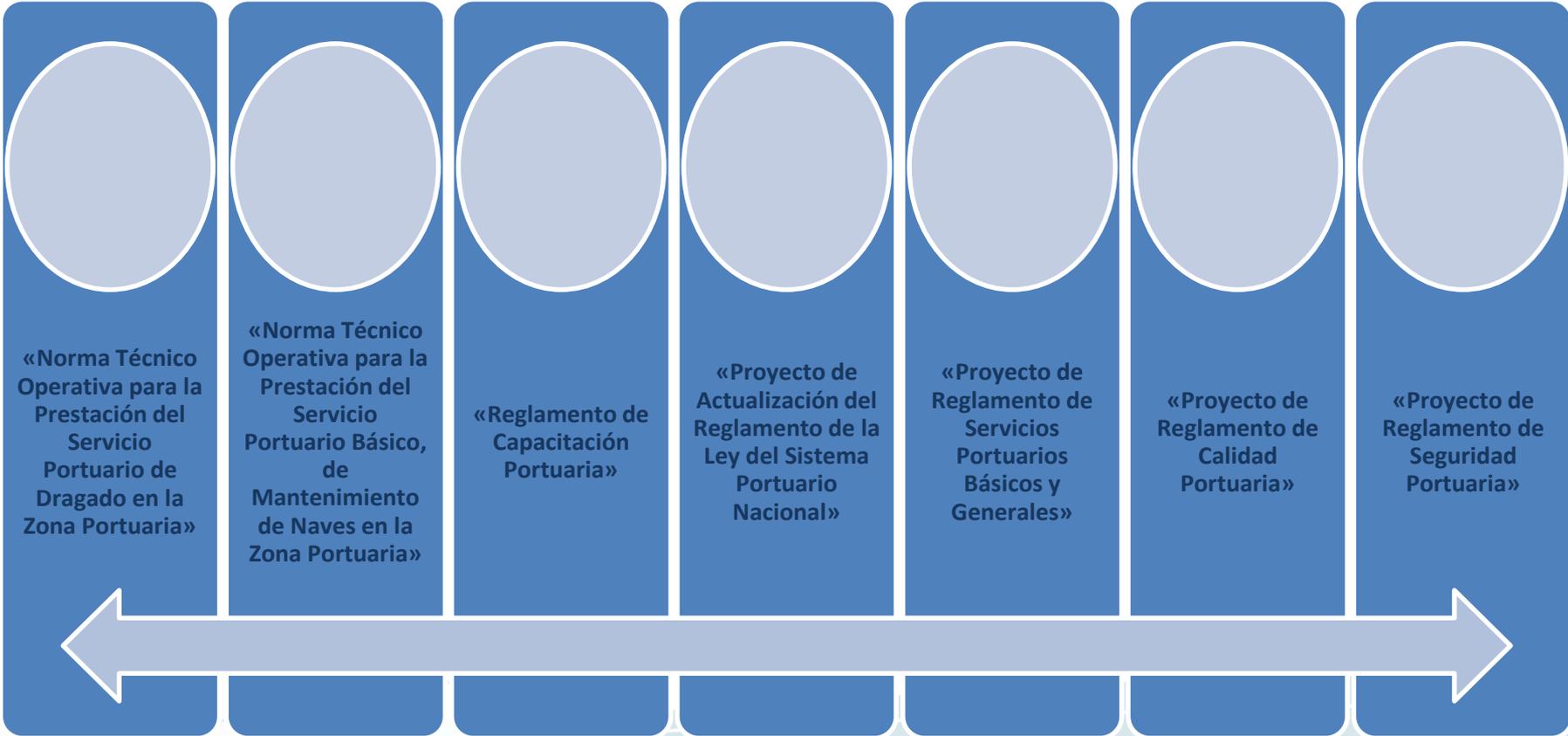
3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP



PERÚ

Autoridad Portuaria Nacional

L.E.1 Promover el fortalecimiento del Marco Institucional del Sistema Portuario Nacional



3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

L.E.1 Promover el fortalecimiento del Marco Institucional del Sistema Portuario Nacional



Liderar el clúster portuario

Reuniones en diferentes regiones – Mesas de trabajo

Mesa de Trabajo en el Callao.



Mesa de Trabajo en Ica.



Mesa de Trabajo en Piura.



Mesa de Trabajo en Arequipa.

3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

L.E.1 Promover el fortalecimiento del Marco Institucional del Sistema Portuario Nacional



Impulsar el Modelo de Relación (APR)

10 Autoridades Portuarias Regionales instaladas



Autoridades Portuarias Regionales Instaladas

3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

L.E.1 Promover el fortalecimiento del Marco Institucional del Sistema Portuario Nacional



Promover la capacitación del recurso humano

- ✓ Programa de Desarrollo para el Trabajador Portuario-PDP-OIT (se capacitó a 1,134 trabajadores Portuarios a nivel nacional - 2014)
- ✓ Programa TrainForTrade – UNCTAD – Curso Gestión Moderna de Puertos (capacitó a 70 funcionarios y ejecutivos de la comunidad portuaria al 2014)
- ✓ Cursos PBIP, Seguridad y Mercancías Peligrosas (se capacitó a 3,106 miembros de la comunidad portuaria – 2014)
- ✓ Curso Iberoamericano de Gestión Portuaria – CIP-OEA- Puertos del Estado
- ✓ Taller de Entrenamiento de Loading Master
- ✓ Curso de Gestión de Operaciones Portuarias – STC /IPER



3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP



PERÚ

Autoridad Portuaria Nacional

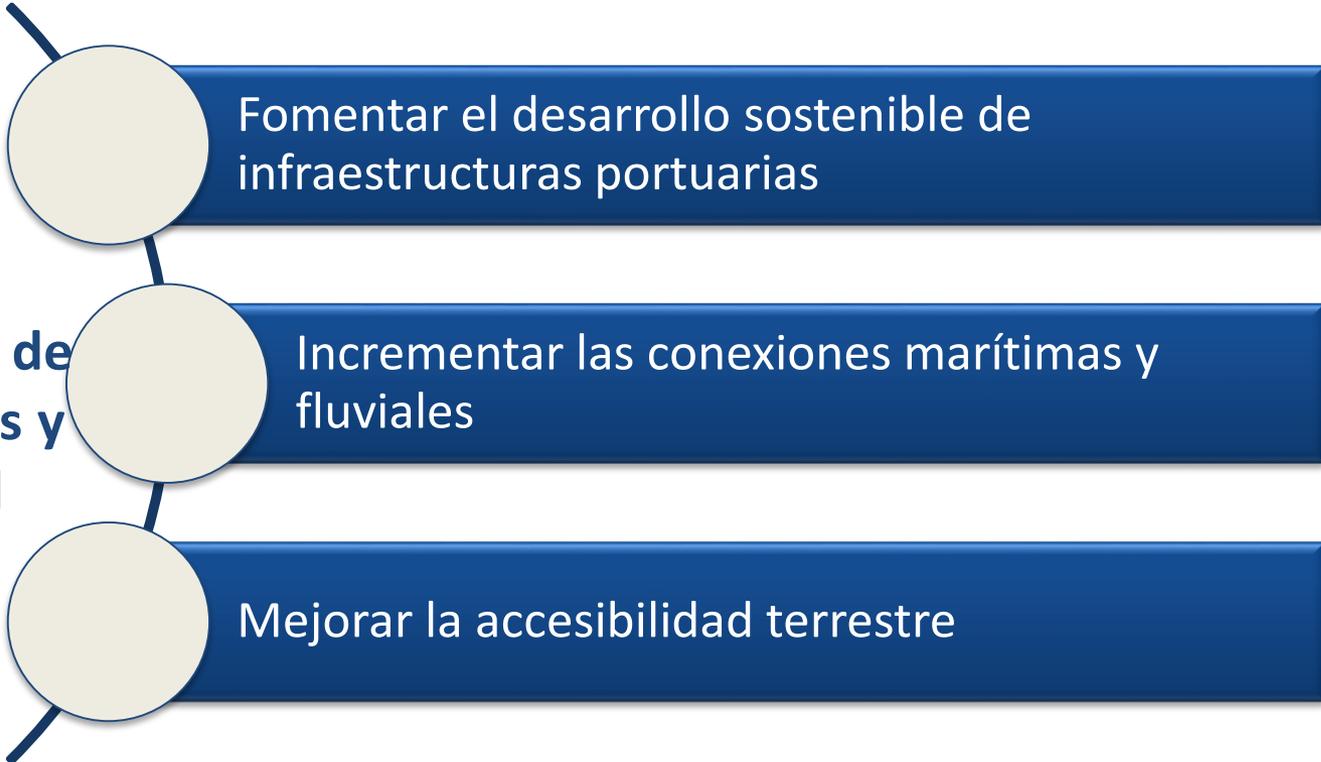
L.E.1 Promover el fortalecimiento del Marco Institucional del Sistema Portuario Nacional

Fomentar alianzas y convenios



L.E.2

Potenciar la
modernización de
infraestructuras y
la conectividad



Fomentar el desarrollo sostenible de
infraestructuras portuarias

Incrementar las conexiones marítimas y
fluviales

Mejorar la accesibilidad terrestre

3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP



PERÚ

Autoridad Portuaria Nacional

L.E.2

Potenciar la modernización de infraestructuras y la conectividad

Fomentar el desarrollo sostenible de infraestructuras portuarias

SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

81 Instalaciones Portuarias

26 Instalaciones Portuarias de Uso Público

55 Terminales Portuarias de Uso Privado

07 Concesiones portuarias otorgadas



L.E.2

Potenciar la modernización de infraestructuras y la conectividad

Fomentar el desarrollo sostenible de infraestructuras portuarias

TERMINALES PORTUARIOS CONCESIONADOS

Concesionado antes de la Ley del Sistema Portuario Nacional



Terminal Portuario de Matarani - 1999

POR PROMOCION DEL ESTADO



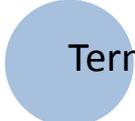
Nuevo Terminal de Contenedores - Muelle Sur del TP Callao - 2006



Terminal Portuario de Paita - 2009



Terminal Norte Multipropósito del TP Callao - 2011



Terminal Portuario de Yurimaguas - 2011



Terminal Portuario General San Martin -2014

POR INICIATIVA PRIVADA



Terminal de Embarque de concentrados de minerales del TP Callao -2011

3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP



PERÚ

Autoridad Portuaria Nacional

Terminales Portuarios Concesionados

Terminal Portuario Matarani – TISUR

Carga contenedorizada y general (metales, granos, fertilizantes, químicos, entre otros)

Avance de obra: 85%

Concesionario: Terminal Internacional de Sur S. A.

Suscripción del contrato: 11 de Mayo de 1999

Plazo de concesión: 30 años

Tipo de Iniciativa: Estatal - Autosostenible

Tipo de Proyecto: Antes de LSPN



PROYECTO BAHÍA ISLAY

Proyecto integral “**Sistema de Recepción, Almacenamiento y Embarque de Minerales y Amarradero “F” en Bahía Islay - Matarani**” para la recepción, almacenamiento y embarque de concentrados de mineral, comprende accesos del tipo ferroviario y carretero, un sistema de recepción para cada cliente y con modalidad de transporte a los almacenes de concentrado y un sistema de embarque con un nuevo muelle, así como también servicios complementarios.

Datos de la Obra

Inversión estimada según Expediente Técnico: US\$ 186' 142 372.39 (con IGV)

Inversión Ejecutada (05.08.2015): US\$ 110' 196,284.00 (con IGV)

Plazo de ejecución de Obras: 18 meses

Inicio de Obras: Marzo 2014

Avance de Obras: 85 %

Fin de Obras: Marzo 2016

3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP



PERÚ

Autoridad Portuaria Nacional

Terminales Portuarios Concesionados

Nuevo Terminal de Contenedores - Muelle Sur del TP Callao

Carga contenedorizada

Concesionario: DP World Callao S.R.L.

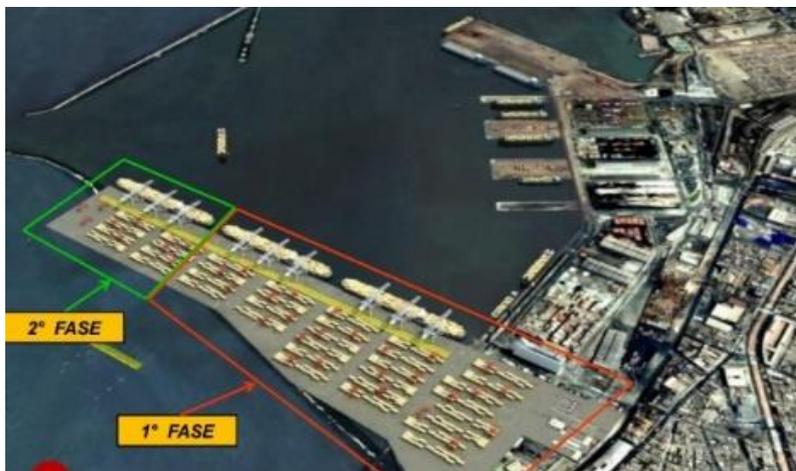
Suscripción del contrato: 24 de julio de 2006

Plazo de concesión: 30 años

Tipo de Iniciativa: Estatal - Autosostenible

Tipo de Proyecto: Asociación Público Privada

Fase I concluida



Inversión:

Compromiso de Inversión USD: 473 millones (Sin IGV)

Inversión Ejecutada (05.08.2015): US\$ 471'340, 081.00 (con IGV)

Inversión Complementaria: 144 millones

Inversión Complementaria ejecutada (05.08.2015): \$128 5(con IGV)

Situación:

Fase I concluida. Recepción de obras 11.04.2011

Fase II: Ampliación del muelle a 960m, ampliación del patio a 30Ha y equipamiento portuario adicional. Equipos: 1 Grúa Pórtico de Muelle, 02 Reach Stacker (contenedores llenos), 06 Camiones Tractor, 06 Trailers.

Productividad al año 2014:

840 naves atendidas (26.4% del total del Puerto del Callao).

Carga movilizada: Se incremento de 9.3%, de 1,348,418 a 1,473,744 TEUs.

3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

Terminales Portuarios Concesionados

Terminal Portuario Paita

Carga contenedorizada y general (granel entre otros)

Concesionario: Terminales Portuarios Euroandinos

Suscripción del contrato: 09 de septiembre de 2009

Plazo de concesión: 30 años

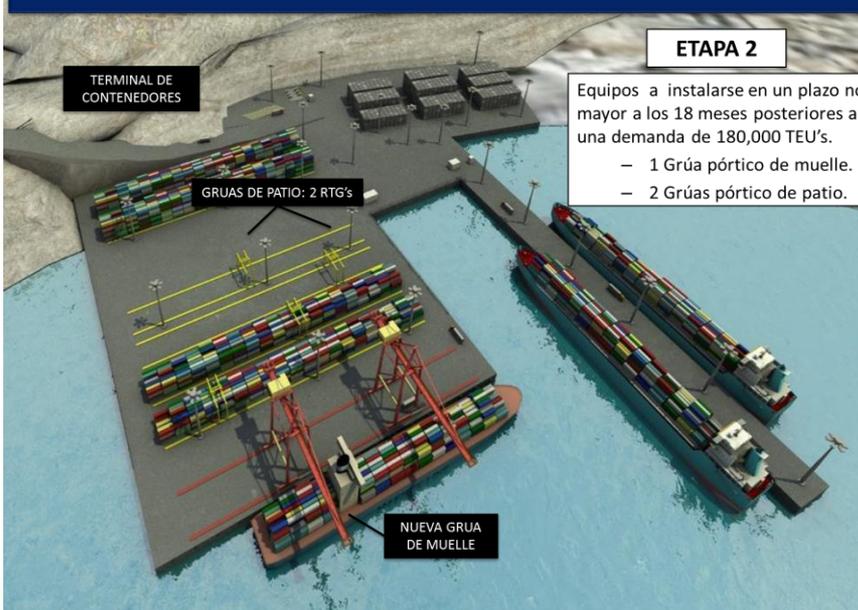
Tipo de Iniciativa: Estatal - Autosostenible

Tipo de Proyecto: Asociación Público Privada



Etapa I concluida

Concesión Terminal Portuario de Paita - Terminales Portuarios Euroandinos



Inversión:

Compromiso de Inversión: US\$ 311.3 millones (sin IGV)

Inversión Ejecutada (05.08.2015): US\$ 176.7 millones (con IGV)

Situación:

Etapa I culminada en septiembre de 2014.

Se aprobó el Expediente Técnico de la Etapa 2 - Equipamiento Portuario. (1 Grúa Pórtico de muelle y 2 Grúas de Patio RTG)

Productividad al año 2014:

597 naves atendidas (creció 13.1%, en especial naves graneleras en 19.4%).

Carga movilizada: Se incremento de 20.6%, de 169,662 a 204,555 TEUs

3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

Terminales Portuarios Concesionados

Terminal Norte Multipropósito del TP Callao

Carga contenedorizada y general (granel sólido y líquido, fraccionada y rodante)

Concesionario: APM Terminals S.A.

Suscripción del contrato: 11 de mayo de 2011

Plazo de concesión: 30 años

Tipo de Iniciativa: Estatal - Autosostenible

Tipo de Proyecto: Asociación Público Privada



Avance de obra: 85%

Terminal luego de Etapas I & II del Proyecto: 2015



Inversión:

Compromiso de Inversión: US\$ 883.5 millones

Inversión Ejecutada (05.08.2015): US\$ 227.1 millones (con IGV)

Situación:

Etapas 1 y 2: Nueva entrada, Nuevo muelle de graneles y contenedores, gruas portico y gruas de patio

Avance de Obras: 85%

Fin de Obras: Marzo 2016

Solicitud de uso temporal del Muelle 11

Productividad al año 2014:

2,256 naves atendidas (70.9% del Puerto del Callao).

Carga movilizada: Se incremento de 2.2%, de 507,602 a 518,729 TEUs (disminuyó el movimiento carga rodante en 20.9%).



3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

Terminales Portuarios Concesionados

Terminal Portuario Yurimaguas

Carga contenedorizada y general (rodante entre otros)

Concesionario: Concesionario Puerto Amazonas S.A.

Suscripción del contrato: 31 de mayo de 2011

Plazo de concesión: 30 años

Tipo de Iniciativa: Estatal – Proyecto Portuario Cofinanciado

Tipo de Proyecto: Asociación Público Privada

Avance de obra: 35%



Inversión:

Compromiso de Inversión: US\$ 43.7 millones (sin IGV) (ETAPA I y II)

Inversión Ejecutada a 05.08.2015: US\$ 8.703 millones (con IGV)

Situación:

ETAPA I

Avance de las Obras: 35%

Fecha estima de término de obra: 08.05.2016

3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP



PERÚ

Autoridad Portuaria
Nacional

Terminales Portuarios Concesionados

Terminal Portuario General San Martín

Carga contenedorizada y general (graneles sólidos y líquidos, minerales, carga fraccionada, rodante entre otros)

Fecha estimada de inicio de obra: Nov 2015

Concesionario: Consorcio Terminal Portuario Paracas S.A.

Fecha adjudicación: 30 de abril de 2014

Suscripción del contrato: 21 de julio de 2014

Plazo de concesión: 30 años

Tipo de Iniciativa: Estatal

Tipo de Proyecto: Asociación Publico Privada



Inversión:

Compromiso de Inversión: US\$ US\$ 249.2 millones

Inversión Ejecutada: ----

Situación:

Se encuentra en periodo de aprobación de Expediente Técnico

Las obras iniciales mínimas establecidas en el Contrato incluyen:

- Dragado a -12 m. muelle multipropósito
- Muelle Multipropósito
- Patio para carga a granel y otras cargas inc. Contened.
- Instalaciones de Apoyo
- Interconexión Eléctrica
- Suministro de agua
- 2 grúas móviles
- Equipo de carga general
- Otros equipos carga general

3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

Terminales Portuarios Concesionados

Terminal de Embarque de concentrados de minerales del TP Callao

Concesionario: Consorcio Transportadora Callao S. A.

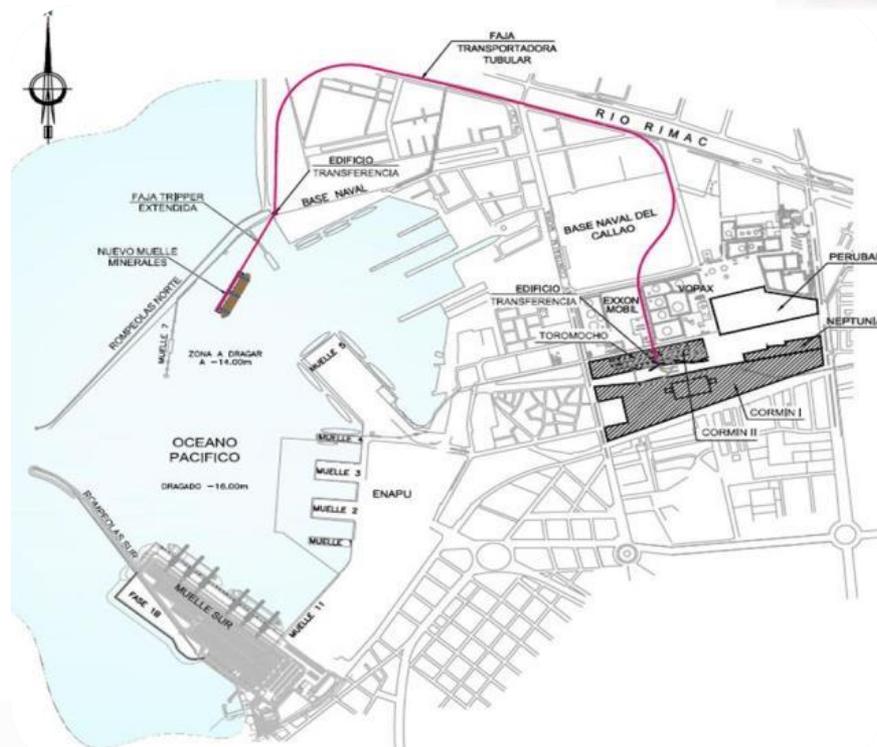
Suscripción del contrato: 28 de enero de 2011

Plazo de concesión: 24 de julio del 2014

Tipo de Iniciativa: Privada - Autosostenible

Tipo de Proyecto: Asociación Público Privada

Estado: En operación



Inversión:

Compromiso de Inversión: US\$ 113.2 millones

Inversión Ejecutada: US\$ 103.2 millones (con IGV)

Situación:

Inicio de operación: En Operación

Productividad al año 2014:

85 naves atendidas (2.7% del total del Puerto del Callao).

Carga movilizada: Primer año operaciones, 1,610,621 TM de minerales.

3.1. PROYECTOS INFRAESTRUCTURA PORTUARIA



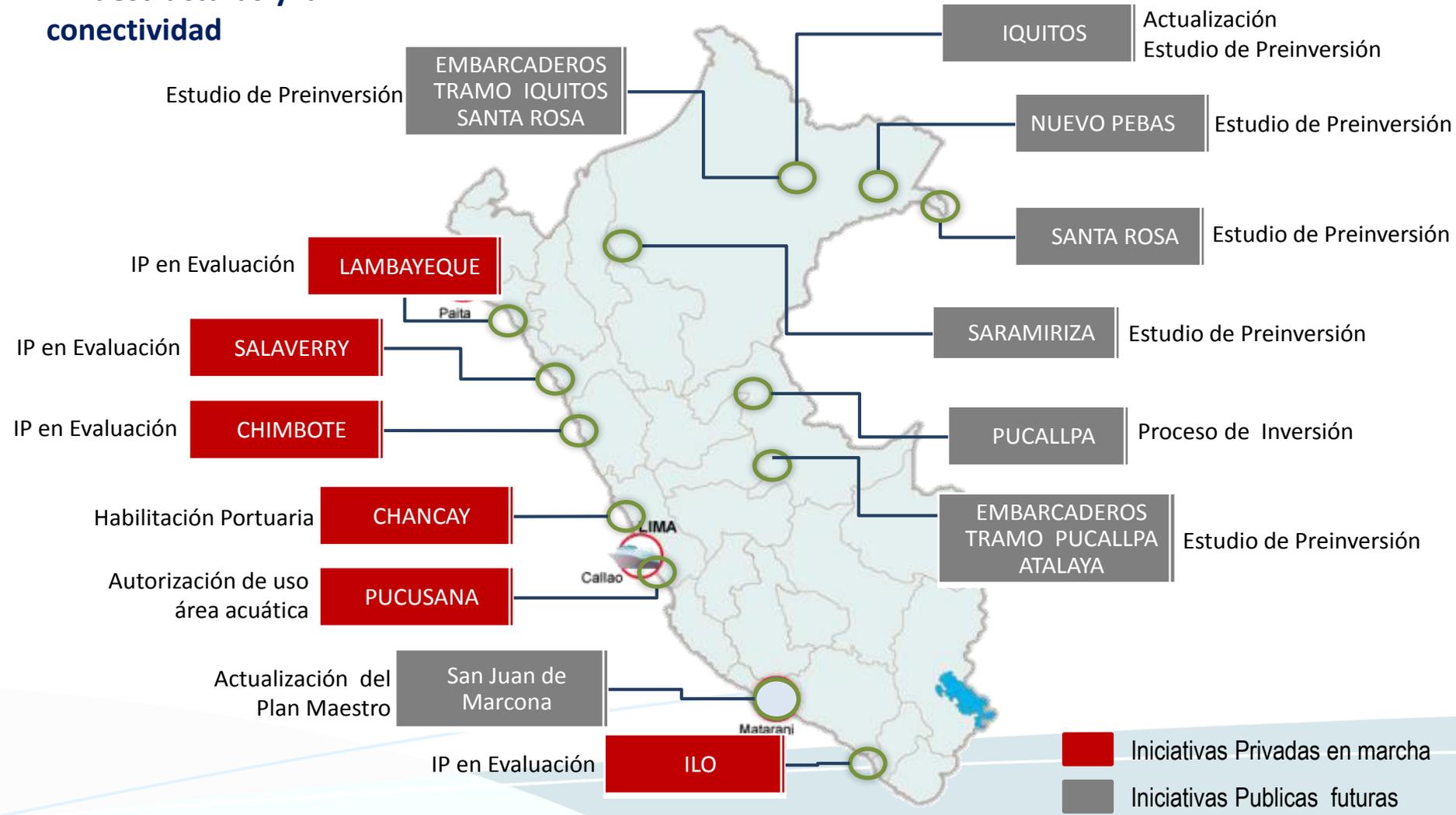
PERÚ

Autoridad Portuaria Nacional

L.E.2

Potenciar la modernización de infraestructuras y la conectividad

Fomentar el desarrollo sostenible de infraestructuras portuarias
FUTUROS PROYECTOS DE INVERSION



■ Iniciativas Privadas en marcha
■ Iniciativas Publicas futuras

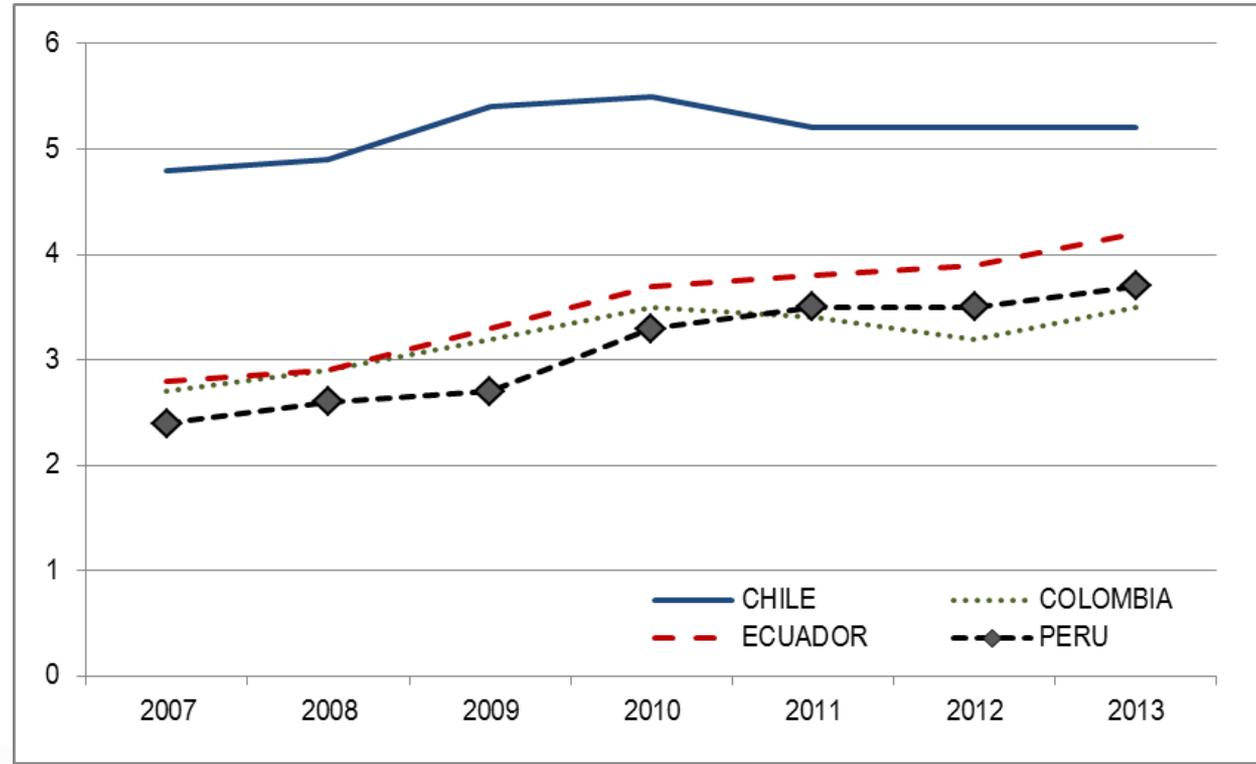


L.E.2

Potenciar la modernización de infraestructuras y la conectividad

Fomentar el desarrollo sostenible de infraestructuras portuarias

DESARROLLO Y EVOLUCION DE LA CALIDAD DE INFRAESTRUCTURA PORTUARIA 2007-2013 (países COAS)



3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP



PERÚ

Autoridad Portuaria Nacional

L.E.2

Potenciar la modernización de infraestructuras y la conectividad

Incrementar las conexiones marítimas y fluviales



Concesión TP Paita



Carretera IIRSA Norte



Concesión TP Yurimaguas



Hidro vía Amazónica



TP Pucallpa



Conectividad Lima Pucallpa

3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

L.E.2

Potenciar la modernización de infraestructuras y la conectividad

Mejorar la accesibilidad terrestre
CASO CALLAO – Rehabilitación de la Av. Nestor Gambetta

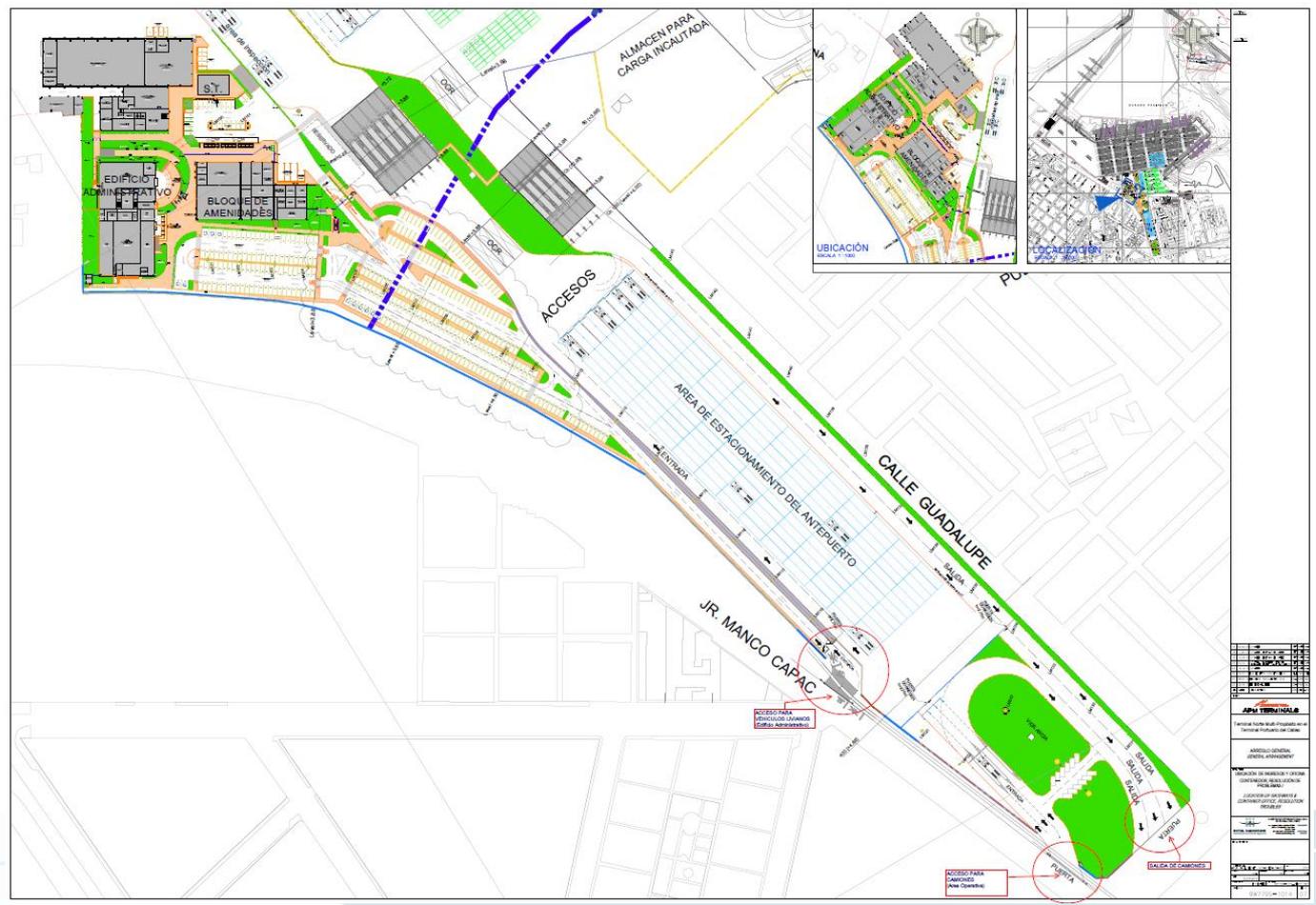


L.E.2

Potenciar la modernización de infraestructuras y la conectividad

Mejorar la accesibilidad terrestre

CASO CALLAO – Antepuerto del Terminal Norte Multipropósito



3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

L.E.2

Potenciar la modernización de infraestructuras y la conectividad



Mejorar la accesibilidad terrestre

CASO CALLAO – Extensión del Ferrocarril Central hacia el Terminal Norte Multipropósito

El Proyecto es una iniciativa privada tanto del Concesionario Ferrovía Central Andino y de APM Terminals, concesionario del Muelle Norte. Consiste en extender la líneas ferroviarias del Ferrocarril Central a las instalaciones del Terminal Portuario, con el fin de mover diferentes tipos de carga.



SITUACIÓN:

El proyecto se encuentra en evaluación por Concesionarios

3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

L.E.2

Potenciar la modernización de infraestructuras y la conectividad



Mejorar la accesibilidad terrestre

CASO CALLAO – Periférico Vial Norte

El Proyecto Anillo Vial Periférico, es una iniciativa privada cofinanciada que consiste en implementar una autopista de 32.2 Km de longitud, desde la intersección entre las avenidas Faucett y Canta Callao hasta la Av. Circunvalación. El proyecto se encuentra en PROINVERSION.



3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

L.E.2

Potenciar la modernización de infraestructuras y la conectividad



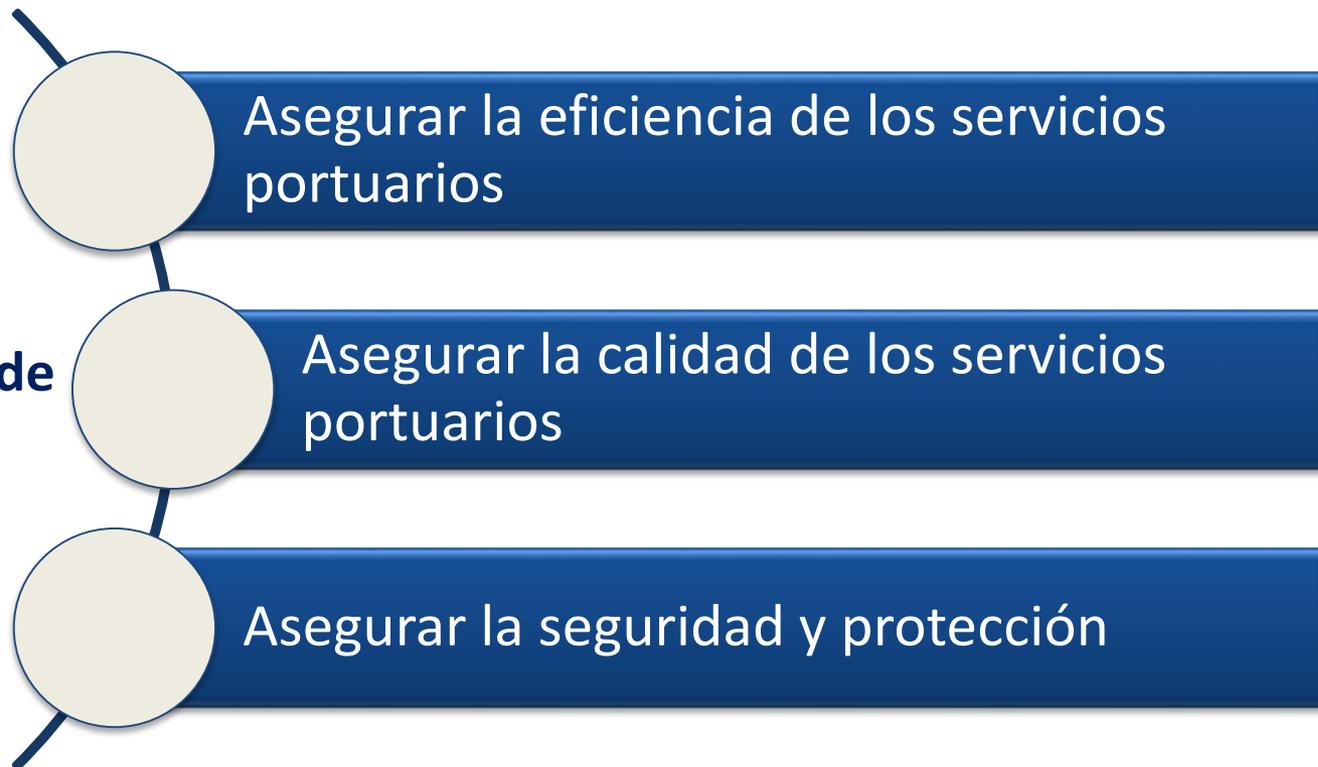
Mejorar la accesibilidad terrestre

CASO CALLAO – Proyecto de Ordenamiento vial de las rutas de acceso a los terminales portuarios



L.E.3

Fomentar la
competitividad de
los servicios
portuarios



L.E.3

Fomentar la competitividad de los servicios portuarios



Supervisa, controla y fiscaliza la prestación de los servicios en los diversos terminales portuarios para que se realicen conforme a las normas vigentes.

Monitorea las operaciones para evaluar los niveles de servicio y productividad para diferentes tipos de carga.

Realiza periódicamente inspecciones en los terminales e instalaciones portuarias a nivel nacional en materia ambiental.

Coordina y facilita el desarrollo de las actividades portuarias entre los diferentes actores de la cadena logística.

Evalúa y propone el mejoramiento de las normas actuales, con el fin de que éstas estén alineadas con las necesidades y realidad portuaria.

3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP



PERÚ

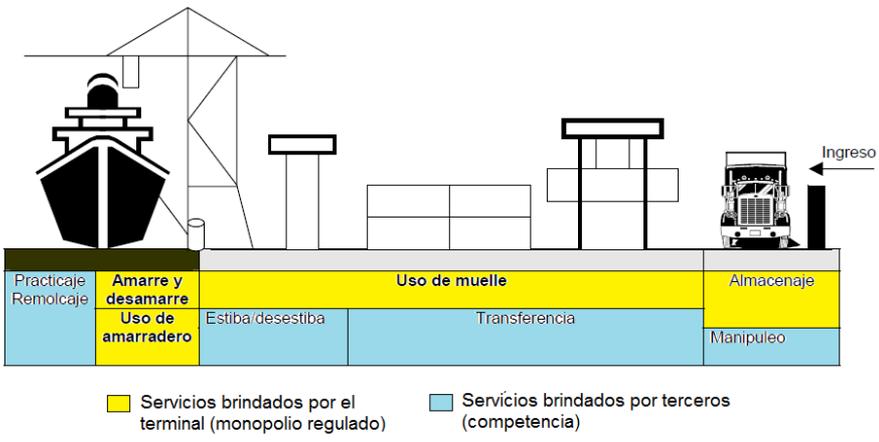
Autoridad Portuaria Nacional

L.E.3

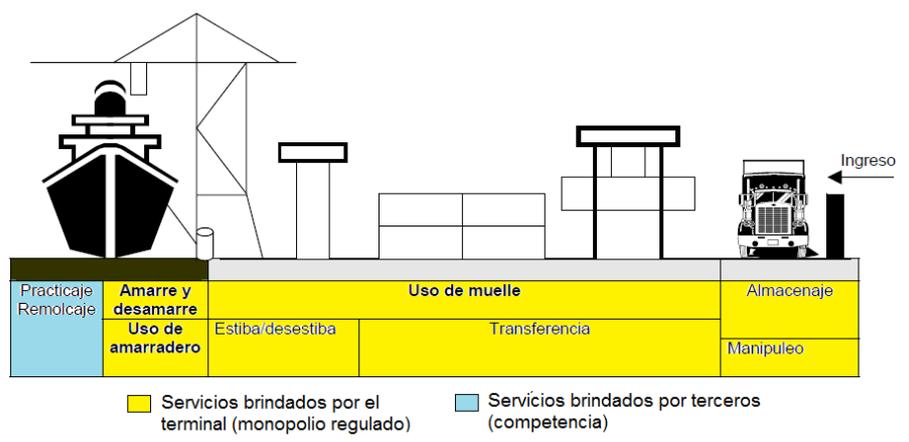
Fomentar la competitividad de los servicios portuarios

Asegurar la eficiencia y calidad de los servicios portuarios

Tarifas individuales por servicio



Tarifa integrada (Servicio Estándar)

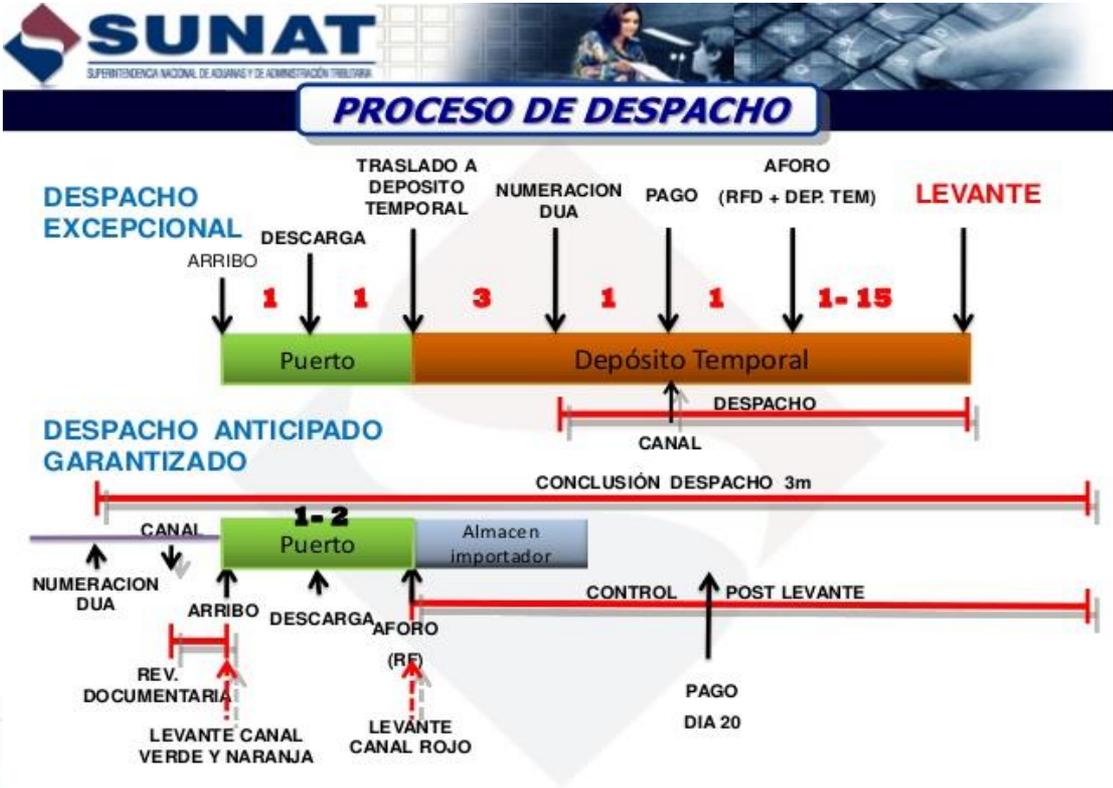


L.E.3

Fomentar la competitividad de los servicios portuarios

Asegurar la eficiencia y calidad de los servicios portuarios

El desarrollo de la infraestructura portuaria ha permitido extender el uso del Despacho Anticipado, mediante el cual se tiene la seguridad que el retiro de las mercancías será en máximo en **48 horas**, si se cumple con los requisitos que exigen las normas, frente a los **5 o 6 días del Despacho Excepcional**.



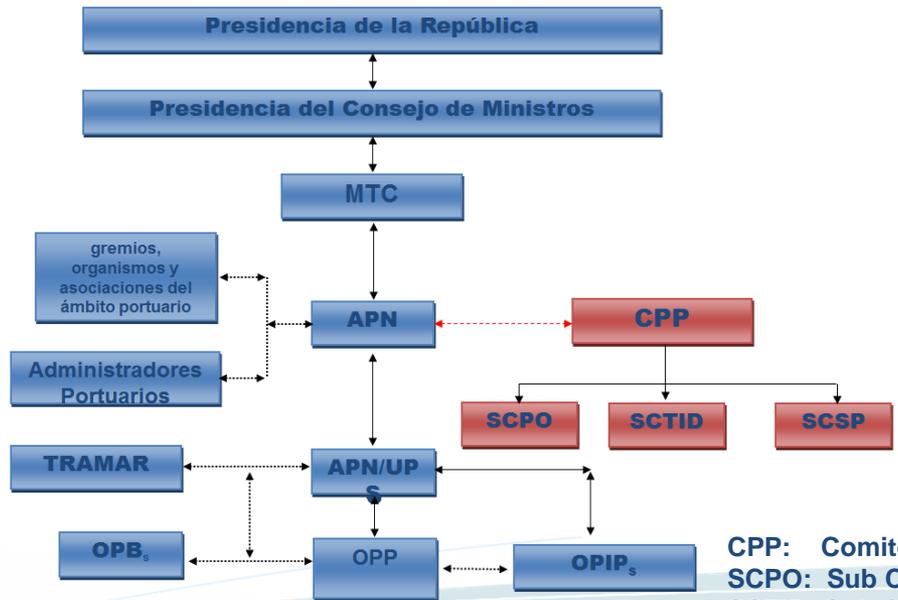
L.E.3

Fomentar la competitividad de los servicios portuarios

Asegurar la Seguridad y Protección

Creación de un Comité Multisectorial de Protección del Puerto y de la cadena logística, mediante la dación de un Decreto Supremo

Corredor Logístico seguro en el Callao, Integrar al Corredor Turístico Preferencial, liderado por el MINCETUR, las funciones de seguridad en las vías de acceso al puerto.

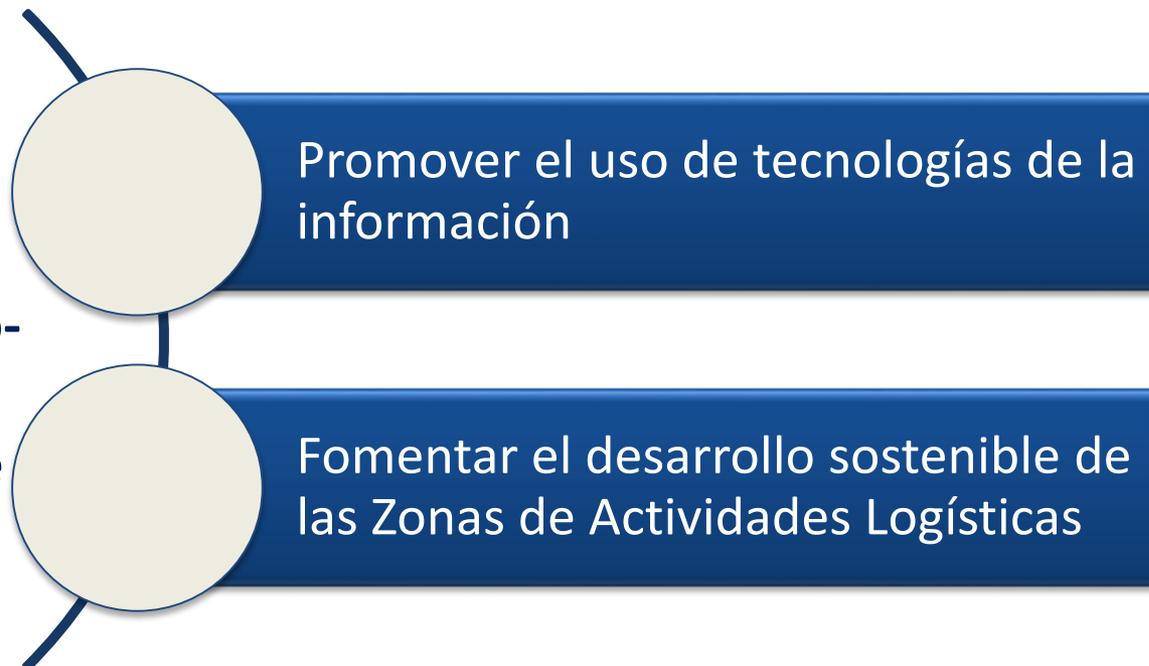


CPP: Comité de Protección del Puerto
 SCPO: Sub Comité de Planeamiento Operativo
 SCTID: Sub Comité de Tráfico Ilícito de Drogas
 SCSP: Sub Comité de Seguridad del Puerto



L.E.4

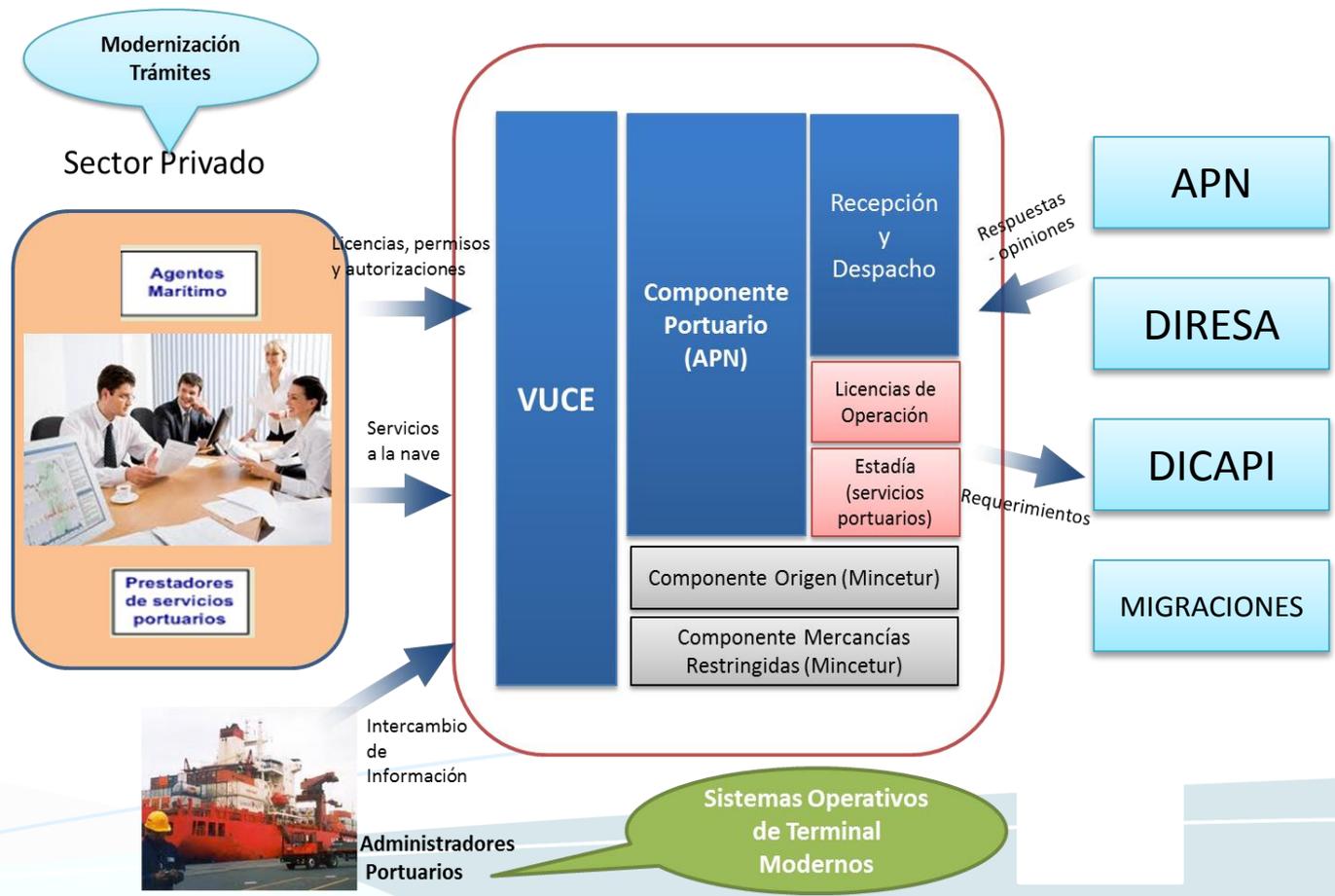
Impulsar la integración de actividades logístico-portuarias de valor añadido como parte de las cadenas de suministro



L.E.4

Impulsar la integración de actividades logístico-portuarias de valor añadido como parte de las cadenas de suministro

Promover el uso de tecnologías de la información



3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

L.E.4

Impulsar la integración de actividades logístico-portuarias de valor añadido como parte de las cadenas de suministro



Promover el uso de tecnologías de la información

- En octubre del 2013, se publicó el **Reglamento Operativo del Componente Portuario** (DS 012-2013-MINCETUR).
- El sistema REDENAVES, desarrollado por la APN, fue **transferido al MINCETUR** para su **incorporación** a la **VUCE** en calidad de donación.



- Hasta el momento se han incorporado al Componente Portuario de la VUCE 3 entidades de las 4 entidades involucradas en el proceso de recepción y despacho de naves:

Entidad	Resolución Ministerial	Desde	Procedimientos TUPA
APN	072-2015-MINCETUR	07-mar-15	01 Recepción de Naves 02 Despacho de Naves
DIRESA CALLAO	180-2015-MINCETUR	21-jun-15	03 Libre Plática Marítima
DICAPI	242-2015-MINCETUR	30-ago-15	04 Inspección de zarpe de naves 05 Inspección de arribo de naves

- Se prevé eliminar el **80% de uso de papel** en los procedimientos administrativos de **recepción y despacho, y licencias de operación**.

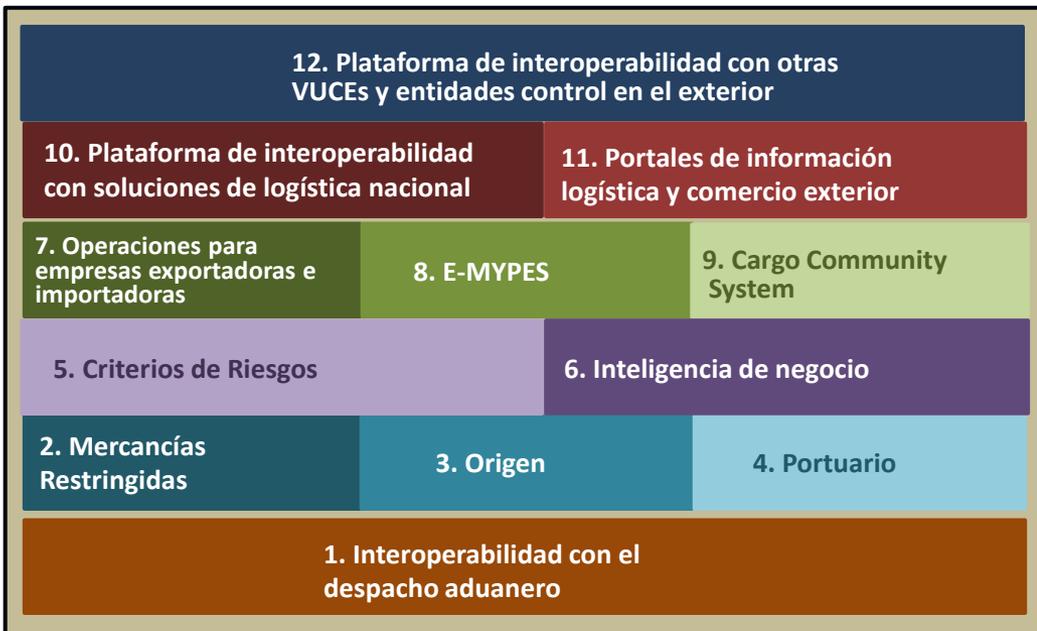
3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

L.E.4

Impulsar la integración de actividades logístico-portuarias de valor añadido como parte de las cadenas de suministro



Promover el uso de tecnologías de la información

**A**

Fortalecimiento de marco legal

B

Fortalecimiento de capacidades de la VUCE y de las entidades

C

Gestión y operación de la VUCE

Port Community System



3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

L.E.4

Impulsar la integración de actividades logístico-portuarias de valor añadido como parte de las cadenas de suministro



Fomentar el desarrollo sostenible de las Zonas de Actividades Logísticas

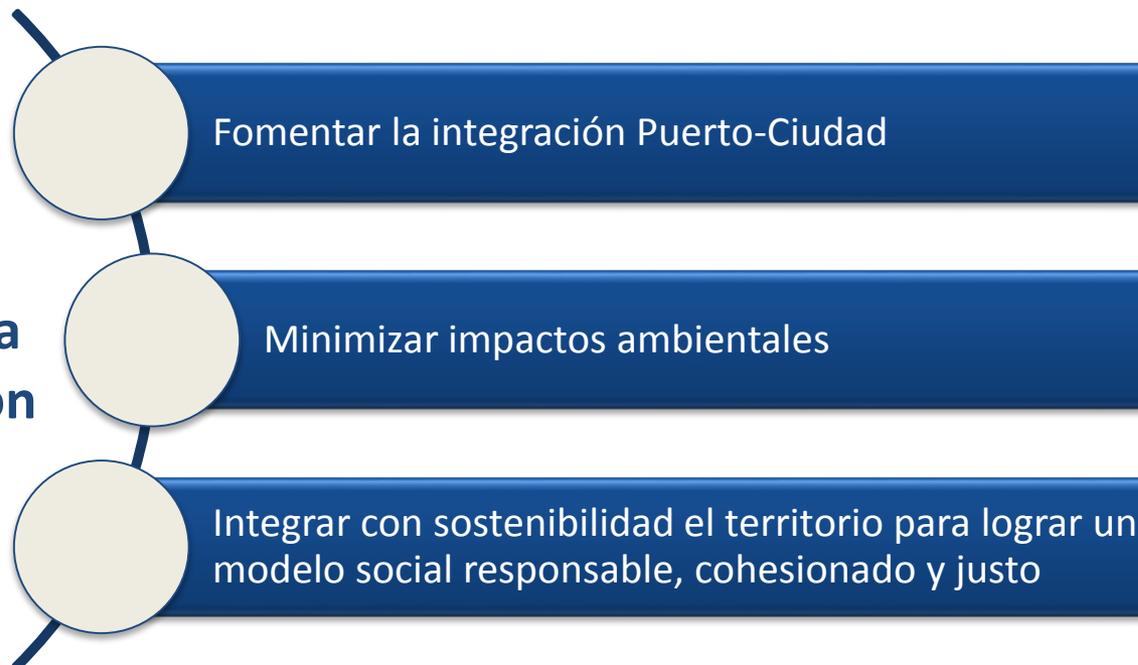
ZONA ACTIVIDAD LOGISTICA Y ANTEPUERTO EN EL CALLAO - ZALAC



- ✓ **Zona de Actividades Logísticas (ZAL)**, espacio logístico para concentrar a los operadores de comercio exterior (operadores logísticos, importadores, exportadores, etc.) de manera que se generen economías de escala y se puedan reducir los costos logísticos.
- ✓ **Antepuerto**, espacio que permitirá gestionar los accesos a los terminales portuarios a través de un sistema de citas. En ella, se prestarán servicios relativos a la inspección aduanera y al control de mercancías en los regímenes tanto de importación como de exportación.
- ✓ **Inversión**, La inversión estimada es de **USD 143,85 millones de dólares**.

L.E.5

Integrar en el
territorio de manera
sostenible la relación
Puerto-Ciudad



3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

L.E.5

Integrar en el territorio
de manera sostenible la
relación Puerto-Ciudad



Fomentar la integración Puerto-Ciudad

Foros universitarios



*Foro Portuario dirigido a los alumnos de la
Universidad Católica de Santa María –
Arequipa.*



*Foro Portuario dirigido a los alumnos de
la Universidad César Vallejo – Filial
Piura.*



*Foro Portuario dirigido a los alumnos de
la Universidad San Luis Gonzaga de Ica.*

3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

L.E.5

Integrar en el territorio de manera sostenible la relación Puerto-Ciudad

Minimizar impactos ambientales

Realizar inspecciones continuas a las actividades portuarias, en cumplimiento a las disposiciones vigentes.

Evaluación y verificación del EIA correspondiente a los expedientes técnicos de los proyectos portuarios.

Proponer alternativas de solución para mitigar potenciales impactos ambientales.



3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

L.E.5

Integrar en el territorio de manera sostenible la relación Puerto-Ciudad



Integrar con sostenibilidad el territorio para lograr un modelo social responsable, cohesionado y justo

La APN ha iniciado el proceso de elaboración de un Plan de Responsabilidad social, que permita fortalecer el desarrollo portuario de manera socialmente responsable.

Conformar grupos técnicos con diversas entidades públicas y privadas, para desarrollar el Plan Espacial Marino Costero

Participación activa en las Consultas Previas de los proyectos portuarios

Coordinaciones con las autoridades ambientales competentes para prevenir y mitigar impactos ambientales





PERÚ

Autoridad Portuaria
Nacional



Gracias